

TURISTIČKA ZAJEDNICA

Karlovačke županije



KARLOVAČKA ŽUPANIJA  
*In medias res*

GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2023. GODINU

**PROGRAM RADA**  
**Regionalne turističke zajednice Karlovačke županije za 2023. godinu**

**Sadržaj**

**1. ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE**

1.1. Izrada strateških/operativnih/komunikacijskih/akcijskih dokumenata

**2. RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA**

2.2. Sustavi označavanja kvalitete turističkog proizvoda

2.3. Podrška razvoju turističkih događanja

2.5. Podrška turističkoj industriji

**3. KOMUNIKACIJSKA I OGLAŠAVANJE**

3.2. Ovlašavanje destinacijskog brenda, turističke ponude i proizvoda

3.3. Odnosi s javnošću (globalni i domaći PR)

3.4. Marketinške i poslovne suradnje

3.5. Sajmovi, posebne prezentacije i poslovne radionice

3.6. Suradnja s organizatorima putovanja

3.7. Kreiranje promotivnog materijala

3.8. Internetske stranice

3.9.1. Erasmus+ InnoVET 2022.-2024.

**4. DESTINACIJSKI MENADŽMENT**

4.1. Turistički informacijski sustavi i aplikacije /eVisitor

4.2. Stručni skupovi i edukacije

4.3. Koordinacija i nadzor

4.4. Upravljanje kvalitetom u destinaciji

**5. ČLANSTVO U STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA**

**6. ADMINISTRATIVNI POSLOVI**

6.1. Plaće

6.2. Materijalni troškovi

6.3. Tijela turističke zajednice

**7. REZERVA**

**8. PRENESENI PRIHOD IZ PRETHODNE GODINE**

**9. FONDOVI – posebne namjene**

9.1 Fond za turističke zajednice na turistički nedovoljno razvijenim područjima i kontinentu

9.2. Fond za projekte udruženih turističkih zajednica

## UVOD

Sukladno **Zakonu o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma (NN 52/19)** koji je stupio na snagu 1. siječnja 2020. godine Hrvatska turistička zajednica izradila je **Metodologiju i obvezatne upute za izradu godišnjeg programa rada i izvješća o izvršenju godišnjeg programa rada** temeljenu na novoj strukturi zadaća sustava turističkih zajednica u RH.

Dugoročni cilj rada **Regionalne turističke zajednice Karlovačke županije** je razvoj održivih turističkih proizvoda i sadržaja temeljenih na specifičnim oblicima turizma te promocija autentičnosti destinacije što će u konačnici rezultirati povećanjem turističkog prometa i doprinijeti razvoju turizma u cijelosti.

Kratkoročni ciljevi na kojima se temelje konkretne planirane aktivnosti **Regionalne turističke zajednice Karlovačke županije** su:

- pozicionirati županiju kao poželjnu destinaciju aktivnog odmora i brojnih događanja,
- poticati ravnomjerniji turistički razvoj cijelokupne županije kao turističke destinacije,
- povećavati konkurentnost turističke ponude podizanjem kvalitete turističkih sadržaja,
- poticati razvoj novih proizvoda i ponude te turistička valorizacija prirodnih i ostalih resursa,
- produljiti boravak gostiju u destinaciji,
- povećati potrošnju turista tijekom boravka.

Navedenim Zakonom o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma u članku 38. definirane su ključne aktivnosti Regionalnih turističkih zajednica, a odnose se:

1. Strateško planiranje i razvoj,
2. Upravljanje sustavom turizma,
3. Informacije i istraživanja,
4. Marketing

Turistička zajednica Karlovačke županije će tijekom 2023. godine nastaviti s aktivnostima čija je svrha ispunjenje zakonskih definiranih zadaća, a koje su istovremeno usklađene i s relevantnim strateškim dokumentima na nacionalnoj i županijskoj razini.

Prijedlog programa rada za 2023. godinu izrađen je na temelju:

- turističkih rezultata ostvarenih na području Karlovačke županije u 2022. godini
- projektnih aktivnosti započetih tijekom 2022. godine i ranije

Kompatibilan je sa strateškim dokumentima:

- Strategijom razvoja turizma Karlovačke županije do 2025. godine
- Strateškim marketinškim plan hrvatskog turizma 2020. – 2022. godine
- Strategijom razvoja hrvatskog turizma do 2030. godine
- Brend strategijom – *In medias res*
- Strateškim operativnim planom razvoja cikloturizma Karlovačke županije

Prijedlog Godišnjeg programa rada rezultat je:

- koordinacije direktora turističkih zajednica općina, gradova i područja
- prethodnih sjednica Turističkog vijeća RTZ KŽ
- sastanka direktora RTZ KŽ s predstvincima Ministarstva turizma i sporta te Hrvatske turističke zajednice

- pojedinačnih konzultacija s gospodarskim subjektima i dionicima iz područja turizma
- konzultacija s jedinicama lokalne samouprave i Karlovačkom županijom

Planom rada nastojat će se i dalje, sukladno raspoloživim finansijskim i ljudskim resursima pratiti trendovi potražnje na turističkom tržištu, slijediti preporuke definirane navedenim strategijama te u skladu s time kreirati turistička ponuda.

Planiranim aktivnostima za 2023. godinu želimo prije svega nastaviti započete projekte i istovremeno raditi na kreiranju novih turističkih proizvoda u suradnji i koordinaciji sa sustavom turističkih zajednica, Upravnim odjelima Karlovačke županije, s gospodarskim subjektima: ugostiteljima, OPG-ima i turističkim agencijama koje već jesu ili imaju tendenciju postati DMK.

Unapređenje turističke ponude, podizanje kvalitete usluga i promocija destinacije s ciljem duljeg ostanka turista na području KŽ, ostaje trajni zadatak sustava turističkih zajednica.

Operativno planiranje i izvršenje aktivnosti provodit će turistička zajednica KŽ, kao i prethodnih godina u koordinaciji sa sustavom turističkih zajednica KŽ, jedinicama lokalne samouprave i gospodarskim subjektima te Upravnim odjelom za gospodarstvo KŽ.

Program rada postavljen je u okvirima realnih finansijskih mogućnosti, ostvarenih EU sredstava i kretanja na turističkom tržištu, a realizacija pojedinih projekata ovisit će o izvornim prihodima kao i o prilivu sredstava iz ostalih izvora te rezultatima apliciranja na natječaje HTZ-a odnosno MINTS-a koji se očekuju tijekom 2023. godine.

## **PROCJENA UKUPNOG PRIHODA**

Osnovni parametri za planiranje prihoda u 2023. godini, temelje se na procjeni fizičkog obujma turističkog prometa, a odnose se na prihode od boravišne pristojbe i turističke članarine te prihodima iz ostalih izvora. S obzirom na i dalje pristune pandemijske trendove, Karlovačka županija koja je niz godina vodeća kontinentalna županija po broju dolazaka i noćenja, ostvarila je odlične turističke rezultate i kontinuirani rast te je u zadnjem kvartalu 2022. godine premašila 500.000 noćenja, a do kraja 2022. godine očekuje ukupnu realizaciju od preko 550.000 noćenja.

Već niz godina, u strukturi noćenja u Karlovačkoj županiji strani gosti imali su udio od 90 %, a u 2022. godini sve te okolnosti utjecale su da smo kao nikada prije imali porast domaćih gostiju. Došlo je do povratka i stranih turista te su njihovoj strukturi noćenja u 2022. godini najveći udio imali gosti iz Njemačke, Nizozemske i Poljske.

Ukupna realizacija izvornih prihoda do 12. mjeseca 2022. godine iznosila je 839.000 kuna od čega se 577.500 kn odnosi na prihode od turističke pristojbe, a 261.500 kn na prihode od članarine. Slijedom pozitivnih trendova na turističkom tržištu i započetih aktivnosti u okviru plana rada očekujemo još bolju realizaciju te smo predviđeli ukupan iznos izvornih prihoda za 2023. godinu u iznosu od 900.000,00 kuna što je 7,27% više od tekuće godine.

Gledano po vrstama smještajnih objekata najviše noćenja ostvareno je u objektima u domaćinstvu i kampovima jer je promjena trendova uslijed pandemijskih okolnosti usmjerila potražnju prema objektima u kojima nema gužvi i u kojima gosti imaju zagarantiranu dozu privatnosti.

Uz finansijsku potporu iz proračuna Karlovačke županije, transfere sredstava Hrvatske turističke zajednice za turistički nedovoljno razvijena područja i kontinent te transfere sredstva namijenjenima udruženim turističkim zajednicama, odobrena sredstva iz EU fondova, procjenjujemo da će ukupni prihodi, s prijenosom sredstava iz 2022. godine biti u visini 3.990.391 HRK odnosno 531.355,86 EUR prema fiksnom tečaju konverzije.

		PRIHODI	Plan za 2022. (u HRK)	Plan za 2023. (u HRK)	Plan za 2023. (u EUR)	Udeo %	Indeks 2023./2022.
1.	1.	Izvorni prihodi	825.000 kn	900.000 kn	119.450,53 €	22,55	109,09
1.1.		Turistička pristojba	565.000 kn	600.000 kn	79.633,69 €	15,04	106,19
1.2.		Članarina	260.000 kn	300.000 kn	39.816,84 €	7,52	115,38
2.	2.	Prihodi iz proračuna općine/grada/županije ili državnog proračuna	300.000 kn	150.000 kn	19.908,42 €	3,76	50,00
3.	3.	Prihodi od sustava turističkih zajednica	1.800.000 kn	1.800.000 kn	238.901,06 €	45,11	100,00
4.	4.	Prihodi iz EU fondova	1.500.000 kn	- kn	0,00 €	0,00	0,00
5.	5.	Prihodi od gospodarske djelatnosti		- kn	- kn	0,00	-
6.	6.	Preneseni prihod iz prethodne godine	266.238 kn	1.140.391 kn	151.355,86 €	28,58	428,34
7.	7.	Ostali prihodi	- kn	- kn	0,00 €	0,00	-
<b>SVEUKUPNO</b>			<b>4.691.238 kn</b>	<b>3.990.391 kn</b>	<b>529.615,86 €</b>	<b>100,00</b>	<b>85,06</b>

Razrada ukupnih prihoda i aktivnosti detaljno je napravljena u prijedlogu Programa rada u nastavku.

## RASHODI PO AKTIVNOSTIMA

### 1. ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE

#### 1.1. Izrada plana razvoja *outdoor* turizma s pripadajućim aktivnostima

Sukladno dokumentu „**Metodologija i obvezatne upute za izradu godišnjeg programa rada i izvješća o izvršenju programa rada**“ izdanog od strane Ministarstva turizma i sporta Republike Hrvatske, pri planiranju svojih aktivnosti turističke zajednice su osim zakonom propisanih obveza, dužne strateško i operativno planiranje uskladiti sa smjernicama iz usvojenih strateških dokumenata. Na temelju **Strategije razvoja turizma Karlovačke županije do 2025. godine** s pripadajućim akcijskim planom predviđene su aktivnosti usmjerene na razvoj selektivnih oblika turizma kako bi Karlovačka županija ostvarila svoju dugoročnu viziju odnosno postala vodeća hrvatska kontinentalna regija aktivnog odmora.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 40.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

#### 1.2. Istraživanje i analiza tržišta

Istraživanje tržišta za potrebe provođenja marketinških aktivnosti na području Karlovačke županije kao turističke destinacije podrazumijeva analizu internog i eksternog okruženja odnosno najznačajnijih emitivnih tržišta kao i domicilnog turističkog tržišta RH s ciljem što veće efikasnosti u provođenju marketinških aktivnosti u okviru djelokruga rada. Navedeni poslovi podrazumijevaju obilazak terena, razgovore s turističkim dionicima, prikupljanje podataka o destinacijama u konkurenckom okruženju te sintezu prikupljenih podataka za što nisu potrebna dodatna finansijska sredstva odnosno RTZ KŽ će te poslove obaviti bez angažmana ponuđača usluga.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** nije potreban

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

#### 1.3. Mjerenje učinkovitosti promotivnih aktivnosti

Promotivne aktivnosti da bi bile uspješno implementirane iziskuju kontinuiranu evaluaciju i prilagodbu.

Ciljevi mjerena učinkovitosti promotivnih aktivnosti prije svega se odnose na:

- procjenu efikasnosti svakog elementa promo miksa,
- njihov cijelokupni efekt uz korištenje rezultata za planiranje budućih promotivnih kampanja kako bi se minimizirale greške,
- utvrđivanje jesu li planirani ciljevi dosegnuti,

- povećanje efikasnosti sveobuhvatnog oglašavanja,
- procjenu alternativnih strategija integriranog marketing komuniciranja,
- izbjegavanje mogućeg lošeg imidža zbog nedostatka komuniciranja.

Kako bi mjerenoje efekata, danas najčešće integrirane, marketinške komunikacije bilo adekvatno, neophodno je istovremeno koristiti različite ranije spomenute metode za promotivne aktivnosti koje se provode. Uspostavljanje suradnje s izabranom marketinškom agencijom i uspostavljanje djelotvornog mehanizma mjerena i nadzora učinkovitosti provedenih promotivnih aktivnosti na svim razinama turističkih zajednica kao i razne ankete koje se provode ispitivanjem javnog mnjenja.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** nije potreban

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

## 2. RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA

### 2.2. Sustavi označavanja kvalitete turističkog proizvoda:

#### Standardizacija smještaja namijenjenog cikloturistima - Cyclist Welcome

Posljednjih nekoliko godina Hrvatska se profilirala kao biciklistička destinacija te je sve više privatnih iznajmljivača krenulo u prilagodbu svojih objekata s ciljem privlačenja cikloturista. Cikloturizam predstavlja proizvod visoke atraktivne vrijednosti čiji je razvoj izuzetno značajan za kontinentalni dio Hrvatske. S obzirom na to da privlači goste tijekom cijele godine, naglašava prirodne i kulturne vrijednosti destinacije i aktivan odmor, cikloturizam se izdvaja kao jedan od temelja budućeg razvoja turizma u kontinentalnoj Hrvatskoj.

Vizija je Karlovačke županije postati vodeća kontinentalna regija aktivnog odmora s privlačenjem posjetitelja kroz cijelu godinu te je u tu svrhu, u suradnji s Javnom ustanovom Regionalna razvojna agencija Karlovačke županije i Veleučilištem u Karlovcu, nastao i Pravilnik standardu kvalitete „Bed&Bike“ za smještajne ugostiteljske objekte na području županije.

Pravo korištenja oznake „Cyclist Welcome“ stječe se ispunjavanjem određenih uvjeta kao što su sigurne prostorije za spremanje bicikala, mogućnost prihvata cikloturista na jednu noć, mogućnost korištenja alata za osnovne popravke bicikala i opreme, ponuda doručka i slično. Nakon dobivanja standarda, objekt dobiva i posebnu ploču oznake čime jamči kvalitetu pružanja usluga cikloturistima.

#### Trasiranje i označavanje trekking staza i jahačkih staza

Promjena trendova na turističkim tržištimi uslijed COVID-19 pandemije rezultirala je sve većom potražnjom za aktivnostima na otvorenom te u skladu s time i mikrolokacijama koje nude potrebnu dozu privatnosti odnosno socijalne distance. Pretpostavka je da će u nadolazećem vremenu turisti sve više preferirati tj. intenzivnije konzumirati aktivnosti poput planinarenja, bicikliranja, nordijskog hodanja, jahanja, individualnih obilazaka OPG-a te dakako kajakinga, kanuinga i raftinga. Imajući to u vidu potrebno je adekvatno označiti navedene turističke proizvode te ih objediniti u jednu integralnu cjelinu koju će turisti prepoznati u Karlovačkoj županiji kao turističkoj destinaciji.

#### Trasiranje i označavanje točki interesa

Karlovačka županija s obzirom na svoj geografski položaj, prometnu povezanost i blizinu emitivnih tržišta ima obilježja tranzitne destinacije koju karakterizira relativno velik broj dolazaka uz istovremeno malu prosječnu dužinu boravka turista. Istovremeno Karlovačka županija kao turistička destinacija je jedina kontinentalna

županija koja ima izuzetno izraženu sezonalnost prateći krivulju dolazaka onoj u jadranskom dijelu Republike Hrvatske. Jedan od načina za produljenje dužine boravka turista u destinaciji je umrežavanje točki interesa za sve putnike namjernike. Sinergija između turizma i poljoprivrede predstavlja okosnicu razvoja ruralnog turizma. Karlovačka županija bilježi preko 6.000 registriranih obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava dok druge županije u okruženju, prema kojima naši turisti gravitiraju poput Istarske, Primorsko-goranske a pogotovo Ličko-senjske županije, imaju osjetno manji broj OPG-ova što predstavlja komparativnu prednost za našu destinaciju. Obilježavanjem OPG-ova želimo potencirati njihovu turističku aktivnost i na taj način oplemeniti ukupnu turističku ponudu u destinaciji.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, jedinice lokalne samouprave, sustav TZ-a KŽ

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 300.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** do kraja 2023. godine

## 2.3. Podrška razvoju turističkih događanja

U planu je održavanje nekoliko TOP manifestacija u različitim dijelovima Karlovačke županije, baziranih na specifičnim oblicima turizma, u prvom redu aktivnim turizmom u korelaciji s lokalnim turističkim proizvodima za što će RTZ KŽ pružiti potporu organizatorima u realizaciji navedenih aktivnosti. Cilj je promovirati posebnosti pojedinog područja privlačenjem većeg broja posjetitelja i vezanim marketinškim aktivnostima. Treći put za redom Karlovačka županija će biti domaćin Svjetskog prvenstva u reliju – World Rally Championship što će definitivno imati utjecaj na povećanje prometa u predsezoni kao i utrka Quattro River Rally odnosno Reli četiri rijeke kao svojevrsna uvertira spomenutom svjetskom prvenstvu.

Autentični doživljaji bazirani na eno-gastronomskim sadržajima odnosno "turizam hrane" kako se kolokvijalno zove, predstavljaju veliki i brzorastući trend u turističkom svijetu. Taj segment putovanja zadnjih se godina nameće kao presudan motiv dolaska turista u određenu destinaciju. Postoji cijeli niz sadržaja u turističkim destinacijama koji su bazirani na lokalnoj gastronomiji i ostalim posebnostima nudeći gostima mogućnost da upoznaju mjesto kroz gastronomiju i uživaju u destinaciji istovremeno. Povezivanje eno-gastro turizma s rekreacijskim sadržajima odnosno bilo kojim sadržajima aktivnog turizma, posljednji je trend koji predstavlja nadogradnju doživljaja za koje su turisti spremni izdvojiti više vremena i novaca.

Krajem rujna pa sve do početka listopada održati će se međunarodna biciklistička utrka CRO RACE te je intencija da se jedna etapa u potpunosti realizira u Karlovačkoj županiji. Do sada Karlovačka županija bila je domaćin starta u tri navrata, a ove godine želimo ujedno biti domaćini starta i cilja što bi bio presedan i zasigurno atraktivan turistički događaj.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, Karlovačka županija, jedinice lokalne samouprave i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 100.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

## 2.5. Podrška turističkoj industriji

### Podrška gospodarskim subjektima u promociji turističkih proizvoda - kontinuirano

Polazeći od sve većeg značaja i utjecaja internetskog oglašavanja na kreiranje interesa i potražnje za pojedinim turističkim destinacijama, sukladno dosadašnjim iskustvima i globalnim trendovima u oglašavanju, u 2023. godini planira se zadržavanje značajnog udjela internetskog oglašavanja u ukupnom oglašavanju - obzirom da je internet ključni medij pri odabiru i „bookingu“ lokacije za odmor.

Za oglašavanje putem interneta bitno je odabrati optimalan marketinški koncept promocije putem društvenih mreža. Prednost je internet kao medija mogućnost obraćanja ciljanoj populaciji smišljenom kampanjom. Planirana sredstva namijenjena su za kvalitetan foto i video materijal, tekstove i prijevode.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, gospodarski subjekti u turizmu

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 150.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

### 3. KOMUNIKACIJA I OGLAŠAVANJE

#### 3.2. Oглаšavanje destinacijskog branda, turističke ponude i proizvoda:

Početkom 2020. g. Karlovačka županija izradila je Strategiju brendiranja Karlovačke županije i novi turistički vizualni identitet s ciljem dodatnog pozicioniranja na turističkoj karti Hrvatske s međunarodnom prepoznatljivošću.

Turistička potražnja uvijek će biti veća za onim destinacijama koje turistima nude specijalizirane proizvode i usluge. Izgradnjom identiteta destinacija će potvrditi svoj imidž na tržištu, a to se najbolje prikazuje kroz krovni brend, koji objedinjuje sve nositelje ponude u destinaciji i putem kojeg se svi zajedno promoviraju na turističkom tržištu.

Brendiranje je dugoročni marketinški i menadžerski proces i zato je nužno postići suglasnost gospodarskih subjekata koji djeluju u turizmu na području destinacije. U procesu uvođenja novog brenda na tržište bitno je ponuditi iskustva i doživljaje kroz posjet destinaciji, a ne samo kroz ime, logo i znak.

Planirane aktivnosti bit će sukladno proračunskim mogućnostima usmjerene na offline i online oglašavanje te komunikaciju na društvenim mrežama i ostalim kanalima komunikacije.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, gospodarski subjekti u turizmu

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 300.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

#### 3.3. Odnosi s javnošću (globalni i domaći PR)

Cilj je povećanje vidljivosti turističke ponude u okvirima novog brenda, a u 2023. god. organizacijom studijskih putovanja za predstavnike medija u suradnji sa sustavom TZ-a i HTZ-om te MINTS-om.

Planirane PR aktivnosti: organiziranje press konferencija, studijskih putovanja i dogovaranje reportaža, intervjuja i sl. imat će za cilj pored promocije konkretnih turističkih proizvoda omogućiti i kvalitetnu promociju destinacije.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, HTZ, MINTS

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 150.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** tijekom 2023. godine

#### 3.4. Marketinške i poslovne suradnje

Aktivnosti podrazumijevaju promociju Karlovačke županije kao turističke destinacije s ciljem motiviranja potencijalnih posjetitelja na dolazak. Aktivnosti će se provoditi prema modelima i kriterijima oglašavanja definiranim od strane HTZ-a.

Izradi destinacijskog media plana prethodit će, sukladno odrednicama propisanim od strane HTZ-a, koordinirano usuglašavanje planova s turističkim zajednicama nižeg ustroja u kontekstu izbora proizvoda i izbora medija (offline i online oglašavanje) te dinamike oglašavanja.

Sukladno Strategiji razvoja turizma karlovačke županije, planirana je uspostava poslovne suradnje s marketinškom agencijom za provedbu viralne kampanje i mjerjenje učinkovitosti promotivnih aktivnosti.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, HTZ

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 50.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

### **3.5. Sajmovi, posebne prezentacije i poslovne radionice**

U suradnji s Hrvatskom turističkom zajednicom te nadležnim Ministarstvom turizma i sporta, RTZ KŽ planira aktivno sudjelovati na međunarodnim sajmovima i participirati na B2B prezentacijama na kojima će Hrvatska biti predstavljena kao turistička destinacija.

S obzirom na strukturu smještajnih kapaciteta i turističku resursnu osnovu, Karlovačka županija će se predstaviti na sajmovima u Utrecht-u (Nizozemska) i Münchenu (Njemačka) u suradnji i finansijskoj participaciji predstavnštva HTZ-a na navedenim tržištima.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, Hrvatska turistička zajednica, Ministarstvo turizma i sporta

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 200.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** tijekom 2023. godine

### **3.6. Suradnja s organizatorima putovanja**

S ciljem razvoja Karlovačke županije kao turističke destinacije aktivnog odmora i njezine prepoznatljivosti među stručnom i širom javnošću u planu je organizacija nekoliko studijskih putovanja na kojima bi sudjelovali gospodarski subjekti s područja Karlovačke županije, turističke agencije i destinacijske menadžemnt kompanije iz inozemstva i RH te predstavnici turističkih zajednica, HTZ-a i ministarstava, sve s ciljem uvida u ogledne primjere kako bi isti bili aplicirani i kod nas.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, odabrani pružatelj usluga

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 100.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** tijekom 2023. godine

### **3.7. Kreiranje promotivnog materijala**

Na promotivne materijale gledamo kao na alate za provedbu učinkovitih promotivnih kampanja bile one online ili offline.

Aktivnosti se odnose na:

- produkciju sadržaja za potrebe objave na mrežnim stranicama i društvenim mrežama TZ Karlovačke županije
- pripremu destinacijskih marketinških materijala sukladno definiranim standardima i uputama HTZ-a
- izradu suvenira i ostalog promidžbenog materijala
- produkciju ostalog promotivnog materijala, po potrebi

Iako suvremena saznanja idu u prilog smanjenju obujma tiskanih materijala, jedan dio bi ipak trebao biti dostupan u tiskanom obliku i to za:

- TIC-eve,
- klasterske promocije,
- HTZ (distribucija na sajmove na koje ide HTZ),
- HTZ predstavnštva,
- za privatne iznajmljivače,

- za posebne prezentacije.

U okviru navedenih materijala bi se prezentirala konkretna i objedinjena ponuda županije.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, odabrani pružatelj usluga

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 100.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** siječanj-studeni 2023. godine

### **3.8. Internetske stranice**

Cilj je kontinuirano poboljšavati poziciju stranica na najjačim internet tražilicama i tako povećati posjećenost potencijalnih korisnika. Nova destinacijska mrežna stranica biti će interaktivna i usmjerena na pružanje novih iskustava potencijalnim gostima. Nužna je kontinuirana dopuna baze kvalitetnim fotografijama i novim tekstovima koji će se ciljano vezati uz određenu temu, a teme su određene strateškim dokumentima.

Stalna nadogradnja i nadopunjavanje baze kvalitetnih fotografskih i filmskih snimaka, koji su preduvjet za oblikovanje tiskanih i multimedijalnih promotivnih sadržaja spada u trajnu promotivnu zadaću. Radi sve većeg broja oglasa te različitih novinskih objava te posebno radi on line i offline promotivnih kampanja, potrebne su fotografije s reguliranim autorskim pravima za objavu te se planiraju 2023. godini dokupljivati ta prava.

U planu je:

- uspostavljanje fotogalerije,
- obrada novih tema, novih tekstova i fotografija, u skladu web stranicom: planinarenje/pješačenje, sakralna baština, cikloturističke staze, staze za jahanje, tekstovi i fotografije za *outdoor* platforme i ostale nove obrađene teme/proizvode, prijevodi tekstova
- objava sadržaja na web-u, Facebook-u, Instagramu i Tripadvisoru

S obzirom na to da kvaliteta provedbe on-line marketinških aktivnosti izrazito ovisi i o sadržaju internet stranica - provodit će kontinuirane daljnje aktivnosti vezane na kvalitetu sadržajan web stranici.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, lokalne TZ-ovi, odabrani pružatelj usluga

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 50.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

#### **3.9.1. EU projekt – Erasmus+ InnoVET 2022.-2024.**

Projekt punog naziva InnoVET – “Innovate and participate in digital and green transition of VET and Tourism” odnosno “Inovativna digitalizacija i zelena tranzicija turizma” prijavljen je na Erasmus+ program i odobren od strane Agencije za mobilnost i programe EU. Aktivnosti podrazumijevaju izradu mobilne aplikacije koju će koristiti svi partneri, stručna i šira javnost, a punit će je učenici Trgovačko ugostiteljske škole iz Karlovca i ostali partneri na projektu. Ukupno je u projekt uključeno 7 partnera iz 3 države. Vrijeme provedbe je od 1. listopada 2022. do 30. rujna 2024. godine. Radit će se jedna mobilna aplikacija koja je temeljena na GIS bazi u koju će učenici unositi podatke o turističkim atrakcijama (ime, lokacija, opis...), a RTZ KŽ će kao nositelj projekta biti u svojstvu administratora odnosno paziti na ispravnost unesenih podataka te voditi provedbu projekta u cijelosti.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji, projektni partneri

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 1.875.000 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano do kraja realizacije projekta

### **4. DESTINACIJSKI MENADŽMENT**

#### **4.1.Turistički informacijski sustavi i aplikacije /eVisitor**

### **Cilj i opis aktivnosti:**

Jedinstveni informacijski sustav implementiran omogućuje:

- dnevni uvid u stanje turističkog prometa,
- uvid u baze podataka o smještajnim objektima,
- kontrola prijave i odjave gostiju u smještajnim objektima.

Sustav funkcioniра na principu centralnog web portala na kojem se vrši prijava i odjava turista od strane turističkih zajednica gradova, općina i mjesta.

Aktivnosti podrazumijevaju sudjelovanje u razvoju i upravljanju sustavom eVisitor i ostalim turističkim informacijskim sustavima sukladno uputama Hrvatske turističke zajednice kao što su: jedinstveni turistički informacijski portal te evidencija svih oblika turističke ponude/atrakcija na području županije/regije

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, lokalni TZ-ovi, odabrani pružatelj usluga

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 1.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

## **4.2. Stručni skupovi i edukacije**

U Strategiji razvoja turizma KŽ, u okviru Programa nefinancijskih potpora malim i srednjim poduzetnicima u turizmu planirane su edukacije za dionike za:

-Destinacijske menadžment kompanije (DMC) za aktivni odmor

-Privatne iznajmljivače

-Poticanje razvoja eno-gastronomije

-Mogućnosti financiranja

-Provođenje edukacija i podizanje kompetencija zaposlenih u sustavu turističkih zajednica za izvršavanje zakonom propisanih zadaća i drugih zakonskih obveza, te proširivanje specijalističkih znanja, provodit će se različiti programi edukacije zaposlenika u sustavu turističkih zajednica.

Edukacije su u cilju praćenja trendova na turističkom tržištu i unapređenja znanja za destinacijski menadžment.

Prema potrebi sudjelovat će se na edukacijskim putovanjima, seminarima, okruglim stolovima, konferencijama, stručnim savjetima i slično u zemlji i/ili inozemstvu. Cilj putovanja je upoznavanje konkurenčkih destinacija i njihovih iskustava.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, sustav turističkih zajednica u KŽ, HTZ, odabrani pružatelj usluga

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 50.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

## **4.3. Koordinacija i nadzor**

Koordinacije se održavaju na temu zajedničkih i pojedinačnih aktivnosti sustava TZ na području županije, planiranje zajedničkih turističkih projekata i ostalih promotivnih aktivnosti te rješavanje ostalih pitanja iz djelokruga rada turističkih zajednica. Slijedom zakonske obveze, RTZ KŽ prikuplja potrebnu dokumentaciju TZG / TZO / Tzp te utvrđuje izvršavanje ciljeva i zadaća turističkih zajednica: izvješća o radu, finansijska izvješća, Program rada, finansijski plan te izvješća. U slučaju izostanka regularnosti o tome će obavijestiti nadležne institucije.

Poznavanje stanja na području Županije, komunikacija i praćenje kretanja u turizmu naša je cjelogodišnja obveza. Ovakav pristup osigurava i usklađenost naših projekata s ukupnim kretanjima u turizmu na području Županije.

Aktivnosti obuhvaćaju.

- Nadzor i koordinacija lokalnih turističkih zajednica
- Usklađivanje planskih aktivnosti i nadzor planskih i izveštajnih dokumenata lokalnih turističkih zajednica
- Definiranje smjernica i standarda za oblikovanje turističkih promotivnih materijala LTZ i smjernica za provedbu marketinških aktivnosti LTZ

**Nositelji aktivnosti i partneri:** RTZ Karlovačke županije, sustav turističkih zajednica u KŽ, HTZ

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 10.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

## 6. ADMINISTRATIVNI RASHODI

### 6.1. Plaće

Plaće zaposlenika lokalne turističke zajednice osim plaća informatora u turističko-informativnim centrima.

Iznos potreban za realizaciju: 581.631 kn

### 6.2. Materijalni troškovi

Troškovi funkciranja ureda turističke zajednice (režijski troškovi, zakup prostora, uredska oprema i materijal, održavanje prostora, troškovi platnog prometa, odvjetnički i javnobilježnički troškovi, troškovi poštarine, sistematski pregledi, stručno usavršavanje zaposlenika i sl.)

Iznos potreban za realizaciju: 190.000 kn

### 6.3. Tijela turističke zajednice

Naknade za obavljanje aktivnosti članovima tijela turističke zajednice, putni troškovi članova tijela turističke zajednice, troškovi zakupa prostora i reprezentacije, pripreme te distribucije materijala za potrebe održavanja sjednica tijela turističke zajednice.

Iznos potreban za realizaciju: 5.000 kn

## 8. PRIJENOS PRIHODA/POKRIVANJE MANJKA IZ PRETHODNE GODINE

Potrebno je od planiranih redovnih prihoda za sljedeću godinu rezervirati određeni dio sredstava za funkciranje i financiranje aktivnosti u prvom kvartalu kada turističke zajednice ne ostvaruju dostatne finansijske prihode za što je alocirano 200.000 kn što je zapravo prijenos iz godine u godinu. Ostatak sredstava do ukupnog iznosa prijenosa u 2024. godinu odnosi se na namjenska sredstva u okviru EU projekta Erasmus+ InnoVET za koji smo dobili predujam i koja će biti doznačena projektnim partnerima po realizaciji aktivnosti.

Iznos potreban za realizaciju: 922.760 kn

## 9. FONDOVI – POSEBNE NAMJENE

Navedeni vanjski izvori financiranja prvenstveno se odnose na sredstva HTZ-a koja dodjeljuje sustavu turističkih zajednica u RH sukladno propisanim kriterijima. Konkretno to se odnosi na Fond za turističke zajednice na turistički nedovoljno razvijenim područjima i kontinentu te na Fond za projekte udruženih turističkih zajednica.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** HTZ, RTZ Karlovačke županije i sustav turističkih zajednica u Karlovačkoj županiji

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti:** 600.000,00 kn

**Rokovi realizacije aktivnosti:** kontinuirano tijekom 2023. godine

Program rada Regionalne turističke zajednice Karlovačke županije za 2023. godinu

[www.visitkarlovaccounty.hr](http://www.visitkarlovaccounty.hr)

		PRIHODI	Plan za 2022. (u HRK)	Plan za 2023. (u HRK)	Plan za 2023. (u EUR)	Udio %	Indeks 2023./2022.
1.	1.	Izvorni prihodi	825.000 kn	900.000 kn	119.450,53 €	22,55	109,09
	1.1.	Turistička pristojba	565.000 kn	600.000 kn	79.633,69 €	15,04	106,19
	1.2.	Članarina	260.000 kn	300.000 kn	39.816,84 €	7,52	115,38
2.	2.	Prihodi iz proračuna općine/grada/županije ili državnog proračuna	300.000 kn	150.000 kn	19.908,42 €	3,76	50,00
3.	3.	Prihodi od sustava turističkih zajednica	1.800.000 kn	1.800.000 kn	238.901,06 €	45,11	100,00
4.	4.	Prihodi iz EU fondova	1.500.000 kn	- kn	0,00 €	0,00	0,00
5.	5.	Prihodi od gospodarske djelatnosti		- kn	- kn	0,00	-
6.	6.	Preneseni prihod iz prethodne godine	266.238 kn	1.140.391 kn	151.355,86 €	28,58	428,34
7.	7.	Ostali prihodi	- kn	- kn	0,00 €	0,00	-
		<b>SVEUKUPNO</b>	<b>4.691.238 kn</b>	<b>3.990.391 kn</b>	<b>529.615,86 €</b>	<b>100,00</b>	<b>85,06</b>
		AKTIVNOSTI	Plan za 2022. (u HRK)	Plan za 2023. (u HRK)	Plan za 2023. (u EUR)	udio %	udio %
1.		<b>ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE</b>	140.000,00 kn	40.000,00 kn	5.308,91 €	1,00	28,57
	1.1.	Izrada strateških/operativnih/komunikacijskih/akcijskih dokumenata	140.000,00 kn	40.000,00 kn	5.308,91 €	1,22	28,57
	1.2.	Istraživanje i analiza tržišta					-
	1.3.	Mjerenje učinkovitosti promotivnih aktivnosti					-
2.		<b>RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA</b>	786.436,80 kn	550.000,00 kn	72.997,54 €	13,78	69,94
	2.1.	Identifikacija i vrednovanje resursa te strukturiranje turističkih proizvoda	- kn	- kn			-
	2.2.	Sustavi označavanja kvalitete turističkog proizvoda	530.000,00 kn	300.000,00 kn	39.816,84 €	9,12	56,60
	2.3.	Podrška razvoju turističkih događanja	256.436,80 kn	100.000,00 kn	13.272,28 €	3,04	39,00
	2.4.	Turistička infrastruktura	- kn	- kn	0,00 €		-
	2.5.	Podrška turističkoj industriji	- kn	150.000,00 kn	19.908,42 €	4,56	-
3.		<b>KOMUNIKACIJA I OGLAŠAVANJE</b>	843.000,00 kn	930.000,00 kn	145.432,21 €	23,31	110,32
	3.1.	Definiranje branding sustava i brand arhitekture	- kn	- kn	0,00 €		-
	3.2.	Oglasavanje destinacijskog branda, turističke ponude i proizvoda	600.000,00 kn	300.000,00 kn	39.816,84 €	9,12	50,00
	3.3.	Odnosi s javnošću: globalni i domaći PR	20.000,00 kn	150.000,00 kn	19.908,42 €	4,56	750,00
	3.4.	Marketinške i poslovne suradnje	10.000,00 kn	50.000,00 kn	6.636,14 €	1,52	500,00
	3.5.	Sajmovi, posebne prezentacije i poslovne radionice	30.000,00 kn	200.000,00 kn	26.544,56 €	6,08	-
	3.6.	Suradnja s organizatorima putovanja	65.000,00 kn	100.000,00 kn	13.272,28 €	3,04	153,85
	3.7.	Kreiranje promotivnog materijala	48.000,00 kn	100.000,00 kn	13.272,28 €	3,04	208,33
	3.8.	Internetske stranice	70.000,00 kn	30.000,00 kn	3.981,68 €	0,91	42,86
	3.9.	Kreiranje i upravljanje bazama turističkih podataka	- kn	- kn	0,00 €	0,00	-
	3.9.1.	Erasmus+ InnoVET 2022.-2024.	- kn	165.759,00 kn	22.000,00 €	5,04	-
	3.10.	Turističko-informativne aktivnosti	- kn	- kn	0,00 €		-
4.		<b>DESTINACIJSKI MENADŽMENT</b>	50.000,00 kn	71.000,00 kn	9.290,60 €	1,78	142,00
	4.1.	Turistički informacijski sustavi i aplikacije /eVisitor	- kn	1.000,00 kn	0,00 €	0,03	-
	4.2.	Stručni skupovi i edukacije	30.000,00 kn	50.000,00 kn	6.636,14 €	1,52	166,67
	4.3.	Koordinacija i nadzor	10.000,00 kn	10.000,00 kn	1.327,23 €	0,30	100,00
	4.4.	Upravljanje kvalitetom u destinaciji	10.000,00 kn	10.000,00 kn	1.327,23 €	0,30	100,00
	4.5.	Poticanje na očuvanje i uređenje okoliša	- kn	- kn	0,00 €		-
5.		<b>ČLANSTVO U STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA</b>	- kn	- kn	0,00 €		-
	5.1.	Međunarodne strukovne i sl. organizacije	- kn	- kn	0,00 €		-
	5.2.	Domaće strukovne i sl. organizacije	- kn	- kn	0,00 €		-
6.		<b>ADMINISTRATIVNI POSLOVI</b>	664.000,00 kn	776.631,00 kn	103.076,65 €	19,46	116,96
	6.1.	Plaće	520.000,00 kn	581.631,00 kn	77.195,70 €	17,68	111,85
	6.2.	Materijalni troškovi	140.000,00 kn	190.000,00 kn	25.217,33 €	5,77	135,71
	6.3.	Tijela turističke zajednice	4.000,00 kn	5.000,00 kn	663,61 €	0,15	125,00
	6.4.	Troškovi poslovanja mreže predstavništava/ ispostava					-
7.		<b>REZERVA</b>	- kn	- kn		0,00	-
8.		<b>POKRIVANJE MANJKA PRIHODA IZ PRETHODNE GODINE</b>	1.630.801,20 kn	922.760,00 kn	122.471,30 €		56,58
		<b>SVEUKUPNO 1</b>	<b>4.114.238,00 kn</b>	<b>3.290.391,00 kn</b>	<b>458.577,21 €</b>		<b>79,98</b>
9.		FONDOVI - posebne namjene	577.000,00 kn	700.000,00 kn	92.905,97 €		121,3172
	9.1.	Fond za turističke zajednice na turistički nedovoljno razvijenim područjima i kontinentu	577.000,00 kn	600.000,00 kn	79.633,69 €		103,9861
	9.2.	Fond za projekte udruženih turističkih zajednica		100.000,00 kn	13.272,28 €		-
		<b>SVEUKUPNO 2</b>	<b>577.000,00 kn</b>	<b>700.000,00 kn</b>	<b>92.905,97 €</b>		<b>121,32</b>
		<b>TOTAL SVEUKUPNO 1+SVEUKUPNO 2</b>	<b>4.691.238,00 kn</b>	<b>3.990.391,00 kn</b>	<b>529.615,90 €</b>		<b>85,06</b>